

■会場受講 ■ライブ配信 ■アーカイブ配信(2週間、何度でもご視聴可)

# コロナ禍における人事・賃金戦略

～病院・介護施設の経営に貢献する人事・賃金制度の構築と運用～

—講師—

株式会社To Doビズ 代表取締役 篠塚 功 氏

日時 2021年11月24日(水) 午後1時～5時

会場 SSK セミナールーム

東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

## [重点講義内容]

コロナ禍で、経営が悪化している病院・介護施設において、収入の50%以上を占める人件費の問題と労働生産性の向上は、経営を左右する最重要課題と言えます。これらへの対応として、年功的な賃金制度の見直し、人材マネジメントのツールである人事評価制度の見直しが考えられます。

本セミナーでは、今後の病院や介護施設の人件費のあり方を考えるとともに、職員の意欲の向上と定着、生産性向上等を目指した人事・賃金制度の構築と運用について説明します。なお、具体的なイメージができるように、実際の事例に基づく解説に努めます。さらに、それらの事例は、病院や介護施設で、自ら制度構築が進められるよう、できるだけデータで差し上げます。病院・介護施設等の幹部および人事ご担当者様の参加を心よりお待ちしております。

### 1. 病院等の経営と人事・賃金制度

(1) コロナ禍における病院経営の実態とその対応(昇給・賞与)

※2021年8月産労総研調査結果(コロナ禍における経営対応に関する調査)より考える。

### 2. 等級制度と賃金制度

(1) 人事理念と人材ビジョン

(2) 病院・介護施設に適した等級制度

(3) 降格・降職制度の導入と賃金への反映

(4) 年功賃金の見直しと不利益変更に対応した賃金移行の方法

(5) ポイント制退職金制度の設計

### 3. コロナ禍における新たな賃金制度

(1) 定期昇給額を経営状況に応じて変動させる「ポイント制範囲給表」の導入

(2) マイナス昇給(減給)を取り入れた、これからの賃金表のあり方

(3) 部門業績を反映させる、これからの賞与(報酬=組織貢献)のあり方

※新型コロナウイルス感染症に対応する部門に報いる賞与

### 4. 人事評価制度の概要

～課題解決に向けた目標管理と行動評価のあり方～

(1) 課題解決、組織貢献に向けた目標管理と行動評価のあり方

(2) 育成面をサポートするキャリア開発ラダーの必要性

### 5. 人事評価制度の運用

～目標設定—評価—原因分析のポイント～

(1) 部署の目標設定の方法

(2) 個人の目標設定のポイントと設定事例

(3) 目標達成結果から原因分析を行い育成につなげる方法

(4) 人事評価制度の運用状況の確認の必要性

(5) 評価者の意識を変える評価力調整訓練

### 6. 医師の人事制度の構築

(1) 医師の等級制度と賃金制度

(2) 医師の人事評価制度

### 7. 質疑応答

**PROFILE 篠塚 功(しのつか いさお)氏**

1982年、河北総合病院(現、社会医療法人河北医療財団)入職、財団本部人事課長・事務次長、総合病院本院・分院事務部長、公益財団法人日本医療機能評価機構事業部長等を経て、2008年8月To DoBiz設立。2016年6月に法人化。病院や介護施設等の人事・賃金制度構築のコンサルティングを行ない、支援した法人数は50を超える。他に、産労総合研究所附属日本賃金研究センター主任研究員、NPOメディカルコンソーシアム・ネットワークグループ理事、一般社団法人看護職の採用と定着を考える会理事、エイパイプランニング株式会社顧問

付録(下記資料をデータで差し上げます)

- ・セミナー講義添付資料一式
- ・賃金表作成・運用シート(段階号俸表作成・運用シート、ポイント制範囲給表作成・運用シート)
- ・ポイント制退職金設計シート
- ・人事評価マニュアル(最新版)

- 受講料 1名につき 33,600円(税込)  
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,500円(税込)  
※会場又はライブ配信受講者様は、追加料金11,000円(税込)でアーカイブ配信を承ります。
- お申込方法 お申込フォームにご記入いただき FAX でお申込み下さい。  
折り返し、受講証(当日ご持参下さい)、請求書、会場地図を郵送致します。  
お申込み後、5営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。  
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。  
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。  
※ビル内は禁煙になりますので、ご了承の上お申込み下さい。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込をお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

■ライブ配信について

<1>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ視聴用URLをお送り致します。

■アーカイブ配信について

<1>開催日より3～5日以降に配信致します。

<2>お申込時にご登録いただいたメールアドレスへ収録動画配信のご用意ができ次第、視聴用 URL をお送り致します。

<3>動画の公開期間は公開日より2週間となります。

11月24日(水)

「コロナ禍における人事・賃金戦略」

申込日 月 日

貴会名

所在地

〒

いずれかの□に必ず✓をお入れ下さい。(アーカイブ配信の追加受講をご希望の場合は、2つ☑をお入れ下さい。)

会場受講

ライブ配信

アーカイブ配信

フリカ<sup>ナ</sup>  
氏名

所属部署・役職

T E L

( ) -

F A X

( ) -

E-mail

ブロック体でのご記入をお願いいたします。

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。 K

通信欄

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[図書カード(500円)を進呈いたします]

セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。

※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。

※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい!ご紹介いただいた方には図書カード(500円)を進呈させていただきます。

※上記お申込フォームに、ご郵送先(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職)をご記入下さい。

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階

Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:https://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

21486-S