

働き方改革時代の人事・賃金戦略

～人の成長と組織業績の最大化を目指した人事・賃金制度の構築と運用～

—講師—

株式会社T. DoBiz 代表取締役 篠塚 功 氏

日時 2019年1月31日(木) 午後1時～5時
会場 SSK セミナールーム
東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4F

[重点講義内容]

診療報酬のマイナス改定、地域の人口減少、職員の高齢化、働き方改革関連法の施行など、病院を取り巻く経営環境が一層厳しくなる中、今まで以上に組織の活性化や生産性向上が求められています。そのためには、全管理職が、経営改善に向けた部署目標を設定し、その目標達成に向けて、部下の力を糾合しベクトルを合わせ、その目標を達成していくことで、組織のパフォーマンスを最大化させなければなりません。そして、この活動を引き出すための仕組みとして、これからの人事・賃金制度を整備し適切に運用していく必要があるでしょう。

今回は、できるだけシンプルで分かりやすい人事・賃金制度の説明に留意するとともに、経営とリンクした「ポイント制範囲給表」という新しい賃金表もご紹介します。また、医師の働き方改革に関する検討会の論点等を確認し、これからの医師の人事・賃金戦略についても考える機会とします。

1. 働き方改革関連法の施行と人事・賃金戦略
 - (1) 働き方改革関連法の施行と人事・賃金戦略
 - (2) 労働集約型組織における人的資源マネジメントの重要性
2. 等級基準と新たな賃金制度
 - (1) 役割に主眼を置いた等級制度
 - (2) 定期昇給額を経営数値と連動させる「ポイント制範囲給表」
 - (3) 職員のモチベーションを維持する「インセンティブ賞与」
 - (4) 65歳定年延長を見据えたポイント制退職金
3. 結果とプロセスを重視した新たな人事評価制度
 - (1) 目標管理を中心とした人事評価制度
 - (2) 目標設定のポイントと経営改善
 - (3) 病院が期待する役割を果たしているかを評価する役割行動評価
 - (4) 職員の成長を支援するキャリア開発ラダー
4. 人事・賃金制度運用のポイント
 - (1) 人事・賃金制度の運用体制の整備
 - (2) 人事・賃金制度運用の要である管理職の育成
 - (3) 人事・賃金制度運用のための職員の意識調査と継続的改善
5. 医師の働き方改革と人事・賃金戦略
 - (1) 医師の働き方改革から見た課題と対策
 - (2) 医師の人事・賃金制度の基本体系
 - (3) 医師の人事・賃金制度の導入事例等
6. 質疑応答

PROFILE 篠塚 功(しのつか いさお)氏

1982年、社会医療法人河北医療財団入職、財団本部人事課長・事務次長、総合病院本院・分院事務部長、公益財団法人日本医療機能評価機構事業部長等を経て、2008年8月To DoBiz設立。2016年6月に法人化。
 病院や介護施設等の人事制度構築のコンサルティングを行っている。
 他に、産労総合研究所附属日本賃金研究センター主任研究員、NPO法人メディカルコンソーシアム・ネットワークグループ理事、一般社団法人看護職の採用と定着を考える会理事、エイビイプランニング株式会社顧問

- 受講料 1名につき 33,400円(税込)
同一のお申込フォームよりお申込の場合、2人目以降 27,000円(税込)
- お申込方法 お申込フォームにご記入いただきFAXでお申込み下さい。
折り返し、受講証(当日ご持参下さい)、請求書、会場地図をお送り致します。
お申込み後、5営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
※ビル内は禁煙になりますので、ご了承の上お申込み下さい。
※事務局からご連絡させていただく場合がありますので、日中連絡のつく連絡先のご記入をお願いいたします。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

1月31日(木)	「働き方改革時代の人事・賃金戦略」	申込日	月	日
貴会名				
所在地	〒			
フリカ'ナ氏名	所属部署・役職			
TEL	()	-	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。			

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします				
フリカ'ナ氏名	所属部署・役職			
TEL	()	-	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。			

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします				
フリカ'ナ氏名	所属部署・役職			
TEL	()	-	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。			

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。 K

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[図書カード(500円)を進呈いたします]	
□セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。 <small>※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には図書カード(500円)を進呈させていただきます。 ※上記お申込フォームに、ご郵送先(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職)をご記入下さい。</small>	

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 ザイマックス西新橋ビル4階
 Tel:03-5532-8850 / E-mail: info@ssk21.co.jp / URL: http://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。