

病院・介護施設における人事賃金制度改革

～シンプルで持続可能な人事制度の構築と運用～

—講師—

株式会社To Do ビズ 代表取締役 篠塚 功 氏

日 時 2016年12月12日(月) 午後1時～5時
会 場 SSK セミナールーム
東京都港区西新橋2-6-2 友泉西新橋ビル4F

[重点講義内容]

2014年5月に成立、公布された「地方公務員法及び地方独立行政法人法の一部を改正する法律」により、2016年4月から地方公共団体等で、人事評価制度の導入が始まりました。これにより、自治体病院等でも人事評価制度の導入が進んでいることと思われます。ようやく医療や介護の世界でも、人事評価を行っている組織が当たり前になっていくのでしょうか。

そこで、行政職に適用されるような制度ではなく、病院や介護施設等の職員に適した人事評価制度と賃金制度の構築が重要になってきます。

今回のセミナーでは、人事賃金制度を構築し、その運用が持続できるよう、できるだけシンプルな制度を具体的なツールをお示ししながら解説します。

1. 部下のモチベーションと上司の役割
～組織をマネジメントする仕組みと上司の資質～
 - (1) マネジメントを考える
 - (2) 部下のモチベーションと上司の役割
2. 等級基準と賃金制度
～等級基準のあるべき姿と賃金表の作り方～
 - (1) 病院・介護施設に適した等級基準
 - (2) 複線型昇進制度の意義
 - (3) 現状の賃金水準の分析と新たな賃金水準の設定
 - (4) 簡単な賃金表の作り方(サラリースケールと賃金表)
 - (5) 賃金移行の具体的な方法と注意すべきこと
3. 人事評価制度の概要
～目標管理—人事評価—キャリア開発ラダーの活かし方～
 - (1) 目標管理と人事評価
 - (2) 人事評価とキャリア開発ラダー
 - (3) 行動評価
4. 人事評価制度の運用
～目標設定—評価—原因分析のポイント～
 - (1) 部署の目標設定
 - (2) 個人の目標設定のポイント
 - (3) 目標設定事例から目標について考える
 - (4) 原因分析～育成面接へ
5. 医師の人事制度の構築
～医師に適した人事制度～
 - (1) 医師の等級制度と人事評価制度
 - (2) 医師の賃金制度(年俸制)
 - (3) 医師の人事制度(導入事例紹介)
6. 質疑応答

※ご参加いただいた皆様へ、特典として次の資料をデータのままCDでプレゼントいたします。

1. 人事評価マニュアル一式
2. 評価者訓練ツール一式
3. 賃金表作成および移行シミュレーションシート
4. 賃金規程運用細則

PROFILE 篠塚 功(しのつか いさお)氏

1982年、医療法人財団河北総合病院(現、社会医療法人河北医療財団)入職、財団本部人事課長・事務次長、総合病院本院・分院事務部長、公益財団法人日本医療機能評価機構事業部長(出向)等を経て、2008年8月 To Do ビズ設立。病院や大規模クリニック、介護施設等の人事制度構築のコンサルティングを行っている。他に、産労総合研究所付属日本賃金研究センター主任研究員、産労総合研究所付属医療経営情報研究所主任研究員、NPO法人メディカルコンソーシアム・ネットワークグループ理事、一般社団法人看護職の採用と定着を考える会理事、エイビイプランニング株式会社顧問

●受講料	1名につき 32,400円(税込) 同一のお申込フォームより申込の場合、2人目以降 27,000円(税込)
●お申込方法	お申込フォームにご記入いただきFAXでお申込み下さい。 折り返し、受講証(当日ご持参下さい)、請求書、会場地図をお送り致します。 お申込み後、5営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。 ※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。 その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。 ※ビル内は禁煙になりますので、ご了承の上お申込み下さい。 ※事務局からご連絡させていただく場合がありますので、日中連絡のつく連絡先のご記入をお願いいたします。
●お支払方法	請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。 (遅れる場合はご相談下さい)

12月12日(月) 「病院・介護施設における人事賃金制度改革」 申込日 月 日			
貴会名			
所在地	〒		
フリカ ^ナ 氏名	所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします			
フリカ ^ナ 氏名	所属部署・役職		
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。 K

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付&ご紹介キャンペーン実施中[図書カード(500円)を進呈いたします]	
<input type="checkbox"/> セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。 ※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。 ※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には図書カード(500円)を進呈させていただきます。 ※上記お申込フォームに、ご郵送先(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職)をご記入下さい。	

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所
お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 友泉西新橋ビル4階
 Tel:03-5532-8850/E-mail:info@ssk21.co.jp/URL:http://www.ssk21.co.jp
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。