病院・介護施設における 人事制度構築の具体的方法

～看護師・介護福祉士等に適した人事の仕組み～

－講　師－　　To Do ビズ　代表　篠塚　功 氏

日　時　2016 年７月２９日（金）　午後１時～５時
会　場　SSK セミナールーム
東京都港区西新橋2－6－2　友泉西新橋ビル4F

［重点講義内容］

病院や介護施設は、人件費比率が、50％から70％にも及ぶ労働集約型産業であることは言うまでもありません。これらの組織の経営が良くなるのも悪くなるのも、そこで働く職員の働きにかかっているのです。すなわち、職員に意欲を持って組織のために働いてもらう仕組みがなければなりません。少なくとも、賃金制度や人事評価制度といった人事制度が整備されていなくては、多くの人材をマネジメントすることなどできないのではないでしょうか。

今回のセミナーでは、病院や介護施設等に適した賃金制度と人事評価制度を構築し、継続して運用できるよう、できるだけシンプルな制度を具体的なツールをお示ししながら解説します。

また、「介護労働者雇用管理制度助成」の支給申請も視野に入れ、賃金表の作り方も詳しく解説しますので、病院だけでなく、介護事業者の方の参加もお待ちしています。

１．労働集約型産業の経営で注意すること
～労働集約型産業の原価意識と人事制度構築の必要性～
（1）マネジメントの課題の再認識
（2）管理職の役割と部下のモチベーション
（3）人事理念と人材ビジョン

２．等級基準と賃金制度
～等級基準のあるべき姿と賃金表の作り方～
（1）病院・介護施設に適した等級基準
（2）複線型昇進制度の意義
（3）現状の賃金水準の分析と新たな賃金水準の設定
（4）簡単な賃金表の作り方（サラリースケールと賃金表）
（5）賃金移行の具体的な方法と注意すべきこと

３．人事評価制度
～人事評価のあるべき姿と育成としてのラダー～
（1）目標管理を中心に置いた人事評価の仕組み
（2）育成を中心に置いたクリニカルラダーの仕組み
（3）管理職を育成する評価者訓練

４．医師の人事制度の構築
～医師に適した人事制度～
（1）医師の等級制度と人事評価制度
（2）医師の賃金制度（年俸制）
（3）医師の人事制度（導入事例紹介）

５．質疑応答

【参加者特典】
ご参加いただいた皆様へ、次の資料をデータのまま、CDで差し上げます。

1. 人事評価マニュアル一式
2. 評価者訓練ツール一式
3. 賃金表作成および移行シミュレーションシート
4. 賃金規程運用細則（既存の賃金規程とは別に賃金制度につき定める場合の規程の例）

ＰＲＯＦＩＬＥ　篠塚 功(しのつか　いさお)氏

1982年、医療法人財団河北総合病院(現、社会医療法人河北医療財団)入職、財団本部人事課長・事務次長、総合病院本院・分院事務部長、公益財団法人日本医療機能評価機構事業部長(出向)等を経て、2008年8月To Do ビズ設立。病院や大規模クリニック、介護施設等の人事制度構築のコンサルティングを行っている。他に、産労総合研究所付属日本賃金研究センター主任研究員、産労総合研究所付属医療経営情報研究所主任研究員、NPO法人メディカルコンソーシアム・ネットワークグループ理事、一般社団法人看護職の採用と定着を考える会理事

●受　講　料　1名につき 32，400円(税込)
同一のお申込フォームより申込の場合、2人目以降 27，400円(税込)

●お申込方法　お申込フォームにご記入いただきFAXでお申込み下さい。
折り返し、受講証(当日ご持参下さい)、請求書、会場地図をお送り致します。
お申込み後、5営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
※ビル内は禁煙になりますので、ご了承の上お申込み下さい。
※事務局からご連絡させていただく場合がありますので、日中連絡のつく連絡先のご記入をお願いいたします。

●お支払方法　請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。
(遅れる場合はご相談下さい)

7月29日(金)　「病院・介護施設における人事制度構築の方法」　申込日　　月　　日			
貴 会 名			
所 在 地	〒		
氏 名(フリカナ)		所属部署・役職	
ＴＥＬ	(　　)　　－	ＦＡＸ	(　　)　　－
Ｅ－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします			
氏 名(フリカナ)		所属部署・役職	
ＴＥＬ	(　　)　　－	ＦＡＸ	(　　)　　－
Ｅ－mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。　K

通信欄	

●E-mail アドレス登録受付＆ご紹介キャンペーン実施中〔図書カード(500円)を進呈いたします〕
☐セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✔を入れて下さい。
※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。
※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には図書カード(500円)を進呈させていただきます。
※上記お申込フォームに、ご郵送先(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職)をご記入下さい。

■主催(お申込み・お問い合せ先)　株式会社 新社会システム総合研究所
お申込み受付 FAX ０３－５５３２－８８５１
〒105-0003　東京都港区西新橋２－６－２　友泉西新橋ビル4階
Tel:03-5532-8850／E-mail:info@ssk21.co.jp／URL:http://www.ssk21.co.jp
※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。

１６２００－Ｓ